Programma ELENA: interventi di efficientamento energetico su vasta scala

SERVIZI DI ADVISORY

Risparmio energetico e Rinnovabili

Pubbliche Amministrazioni, Non Profit

AREA

Italia

CLIENTE

Provincia di Milano; Provincia di Chieti; Provincia di Padova; Provincia di Bergamo (programma ELENA – "FABER"); Città Metropolitana di Venezia (programma ELENA – "AMICA-E"); Provincia di Matera (progetto H2020-PDA "FESTA"); Fondazione Cariplo (progetto Territori Virtuosi), a beneficio della Città Metropolitana di Milano e di alcuni comuni lombardi e piemontesi.

ANNO

Dal 2011 – in corso

INVESTIMENTO COMPLESSIVO

Circa 212 milioni di euro aggiudicati, oltre a circa 100 milioni di euro attesi da procedure in corso

IN BREVE

Assistenza tecnica per l'affidamento in Partenariato Pubblico Privato (PPP) di contratti di prestazione energetica (EPC) per la riqualificazione energetica di edifici e illuminazione pubblica su larga scala.

ESIGENZA DEL CLIENTE

I clienti necessitavano di un supporto specialistico per la corretta strutturazione di procedure di gara complesse, aventi ad oggetto un affidamento in PPP su immobili e impianti di proprietà di diversi Enti aderenti all'iniziativa.
Nel dettaglio i clienti avevano l'esigenza di essere guidati nel percorso di sviluppo di progetti di larga scala di questa tipologia, con particolare riferimento:

- alla valutazione in merito alla soluzione procedurale ottimale in funzione delle caratteristiche della procedura stessa (contratto EPC), delle tempistiche previste e delle opportunità
- alla definizione di una struttura documentale valida e solida
- alla definizione delle variabili di natura economico finanziaria del progetto, anche in funzione dei *benchmark* di mercato rilevati in casi analoghi
- alla gestione operativa delle procedure di gara.

RISULTATI DELL'INTERVENTO

L'intervento di Sinloc ha consentito agli Enti beneficiari di avere a disposizione un team di supporto specialistico per gestire procedure di gara complesse sotto diversi profili (tecnico, economico-finanziario e procedurale). La grande quantità di progetti analoghi gestiti e le numerose esperienze maturate nel settore hanno infatti permesso di offrire al cliente la migliore soluzione per la gestione delle complessità che normalmente caratterizzano questi progetti. Gli Enti hanno così potuto portare a compimento i progetti con l'aggiudicazione delle procedure di gara e l'attivazione di importanti investimenti a beneficio di una serie di Enti Locali.

CARATTERISTICHE DELL'INTERVENTO

Le attività svolte da Sinloc hanno riguardato:

- supporto nella definizione di uno standard per la raccolta dei dati di audit e alla sistematizzazione degli audit energetici
- definizione della baseline energetica ed economica del progetto
- definizione delle variabili di natura economico finanziaria da inserire nei documenti di gara
- supporto nella definizione delle clausole di natura economico-finanziaria dello schema di contratto e del capitolato di gestione
- supporto nella strutturazione della matrice dei rischi e nella valutazione della convenienza del PPP rispetto all'appalto tradizionale
- definizione di un allegato contrattuale per la determinazione a consuntivo dei risparmi effettivi e per il calcolo del canone dovuto al concessionario in funzione dei risparmi
- supporto in fase di gara per la risposta ai quesiti dei concorrenti, nonché nella fase di aggiudicazione e sottoscrizione dei contratti.