20° ANNIVERSARIO SINLOC

Venti anni di Sinloc come motore di sviluppo locale



Investimenti, progetti e capitale umano: il contributo generato per il Nord Est in 20 anni di attività dal Gruppo Sinloc

Antonio Rigon, Amministratore Delegato Sinloc

20 anni del Gruppo Sinloc



Vent'anni, un traguardo importante per qualsiasi impresa
Il modo migliore per raccontarlo è partire dallo **sviluppo che abbiamo contribuito a costruire e da quello che potremo fare**

20° ANNI VERSARIO SINLOC

Il Nord Est: polo infrastrutturale strategico



Core Network Corridors
di interesse per l'Italia

- Baltico - Adriatico
- Mediterraneo
- Scandinavia - Mediterraneo
- Reno - Alpi

Il Nord Est è già oggi un polo economico importante al centro di rilevanti reti europee, ma la sfida è rafforzare e innovare una rete di infrastrutture locali a supporto di questo ecosistema per facilitare sviluppo, innovazione e vantaggi competitivi sostenibili

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Principali direttrici di sviluppo infrastrutturale

CORRIDOI EUROPEI
12 Mld€ Alta Velocità Brescia-Padova/Venezia

TRANSIZIONE ENERGETICA
13-14 GW di capacità da fonti rinnovabili
200 Mln€ di investimenti in reti sviluppo di CER

RESILIENZA CLIMATICA
23 bacini di laminazione



PORTI
Trieste
Venezia,
Monfalcone

SANITÀ
Servizi, strutture e spesa pro capite ai vertici degli standard nazionali

FILIERE AGROALIMENTARI
750.000 t/anno di prodotti alimentari movimentate da Verona Mercato e MAAP Padova
Produzioni agricole di qualità all'interno di filiere efficienti

LOGISTICA E INTERMODALITÀ
100 Mln€ nuovi investimenti 2026-2028 e consolidamento poli di eccellenza: QE Verona e Interporto PD

Oggi nel Nord Est gli investimenti infrastrutturali puntano al completamento dei corridoi europei, sulla logistica e intermodalità, sulla transizione energetica e sui servizi sanitari, anche come polo di attrazione

20° ANNI VERSARIO SINLOC

Le infrastrutture del futuro: da asset a sistema

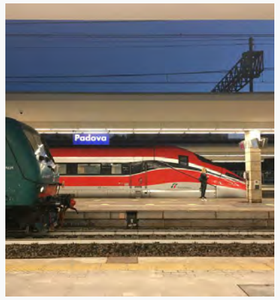


Il Nord Est sta investendo in mobilità, energia, logistica, infrastrutture sociali e culturali.

Ma quali sono le reali priorità per il futuro?

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Mobilità, logistica e portualità



MOBILITÀ



LOGISTICA



PORTUALITÀ

SITUAZIONE

- Province di Verona, Padova e Venezia tra le prime 10 per performance infrastrutture autostradali
- Assenza di una rete di alta velocità
- Tra i migliori a livello nazionale per presenza di piste ciclabili (ciclovie)
- Hub logistici di rilevanza europea con riconosciuta capacità di sviluppo ed efficienza (Padova e Verona)
- Forti investimenti nelle infrastrutture logistiche
- Forte spinta verso l'innovazione doganale, con il modello dello sportello doganale unico e la digitalizzazione delle procedure portuali
- Area baricentrica per le rotte commerciali europee
- Porti con rilevanza nazionale ed europea in crescita di volumi

POSSIBILI AZIONI

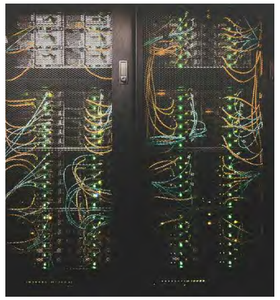
- Completare la rete alta velocità
- Risolvere il problema dei colli di bottiglia della rete ferroviaria
- Migliorare la mobilità ferroviaria sia per l'alta velocità che per il trasporto merci
- Rafforzare le infrastrutture stradali in aree interne industrializzate
- Gestire i volumi di merci su treno o su strada
- Passare da poli di eccellenza ad una rete integrata
- Rafforzare l'intermodalità e la pianificazione comune e integrata
- Migliorare l'intermodalità nave-ferro-gomma

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Infrastrutture turistiche e telecomunicazioni



INFRASTRUTTURE TURISTICHE



TELECOMUNICAZIONI

SITUAZIONE

- Ampia ed efficiente dotazione di infrastrutture turistiche soprattutto nell'area costiera e nel settore culturale
- In corso di definizione collegamenti con la zona costiera (metropolitana blu)
- I nodi crocieristici dell'Alto Adriatico (Trieste e Venezia) tra i più importanti in Italia
- Significativi investimenti nella fibra
- Reti di telecomunicazioni ben sviluppate
- Sviluppo della connettività ultraveloce
- Attivazione di servizi digitali avanzati
- Livelli di competenza sulla digitalizzazione di buon livello con tassi di adozione tecnologica superiori alla media italiana

POSSIBILI AZIONI

- Migliorare la qualità dei servizi turistici nelle aree montane
- Sviluppare la mobilità integrata e flessibile al servizio del turismo
- Distribuire il turismo per evitare l'overtourism
- Valutare modelli di vacanza sostenibili per il futuro
- Migliorare l'accesso a internet per famiglie e imprese, con infrastrutture scalabili e sicure
- Sviluppare data center anche nelle aree produttive abbandonate e non più produttive

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Transizione energetica e resilienza climatica



TRANSIZIONE ENERGETICA E RESILIENZA CLIMATICA

SITUAZIONE

- Crescita delle Fonti di Energia Rinnovabile
- Investimenti nelle reti idriche
- Primi investimenti nelle CER
- Digitalizzazione del territorio
- Investimenti in bacini di laminazione

POSSIBILI AZIONI

- Continuare gli investimenti nelle CER per avere maggiore autonomia ed efficienza energetica
- Puntare sullo sviluppo delle CER nelle aree industriali dismesse
- Sviluppare soluzioni per l'accumulo dell'energia
- Continuare con gli investimenti per migliorare la situazione climatica della Pianura Padana
- Puntare sulla sicurezza idraulica/reti idriche
- Investire in modo mirato sulla mobilità elettrica, possibilmente intermodale

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Strutture sociali e sanitarie, istruzione e cultura



INFRASTRUTTURE SOCIALI E SANITARIE



ISTRUZIONE E CULTURA

SITUAZIONE

- Sistema sanitario di alta qualità ed efficienza
- Eccellenti livelli essenziali di assistenza
- Rete pubblico-privata in grado di offrire servizi sanitari di qualità
- Presenza di infrastrutture sociali, anche private, in grado di assistere le fasce più deboli
- Interventi di housing sociale a favore della fascia grigia
- Reti scolastiche e università di ottima qualità
- Programmi di istruzione di eccellenza
- Presenza di un terzo settore a supporto dello sviluppo culturale

POSSIBILI AZIONI

- Completare gli investimenti infrastrutturali e tecnologici con strumenti di PPP competitivi ed efficienti
- Continuare ad investire nell'housing sociale, ma con modalità più innovative e sostenibili
- Cercare di creare un mix tra housing sociale e recupero dei quartieri
- Sfruttare le opportunità di razionalizzazione nelle infrastrutture tradizionali
- Sviluppo di poli di eccellenza che attraggano talenti a livello nazionale e internazionale
- Presenza di un polo lavorativo capace di trattenere sul territorio i laureati eccellenti (posti di lavoro attrattivi e infrastrutture per le famiglie, come asili nido)

20° ANNI VERS ARIO SINLOC

Quando utilizzare il Partenariato Pubblico Privato

I VANTAGGI DEL PPP



Creazione di infrastrutture con un orizzonte a medio lungo termine con una loro intrinseca sostenibilità economico finanziaria



Migliore gestione dei rischi associati ai progetti



Riduzione dei tempi di realizzazione in quanto gestione e costruzione sono strutturate dall'inizio

PPP

Mobilitazione di capitali privati in quanto il PNRR è in fase conclusiva

PNRR

Collaborazione strategica tra pubblico e privato per lo sviluppo di nuove competenze



Apporto di innovazione da parte dei privati



Anche il Nord Est deve affrontare un GAP infrastrutturale per il quale ci sono molteplici strumenti

Il PPP diventa molto efficace in situazione di forti cambiamenti climatici e di continue evoluzioni macroeconomiche

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Da una visione alla capacità di impatto



Sinloc è un modello unico, che nasce dalla volontà delle Fondazioni di Origine Bancaria socie e del management di trasformare le risorse e competenze in progetti concreti, sostenibili ed effettivamente realizzati

Vent'anni fa il seme di Sinloc è stato impiantato nel Nord Est anche per dare più attenzione a questo territorio, mantenendo l'impegno nel resto del Paese

20° ANNIVERSARIO SINLOC

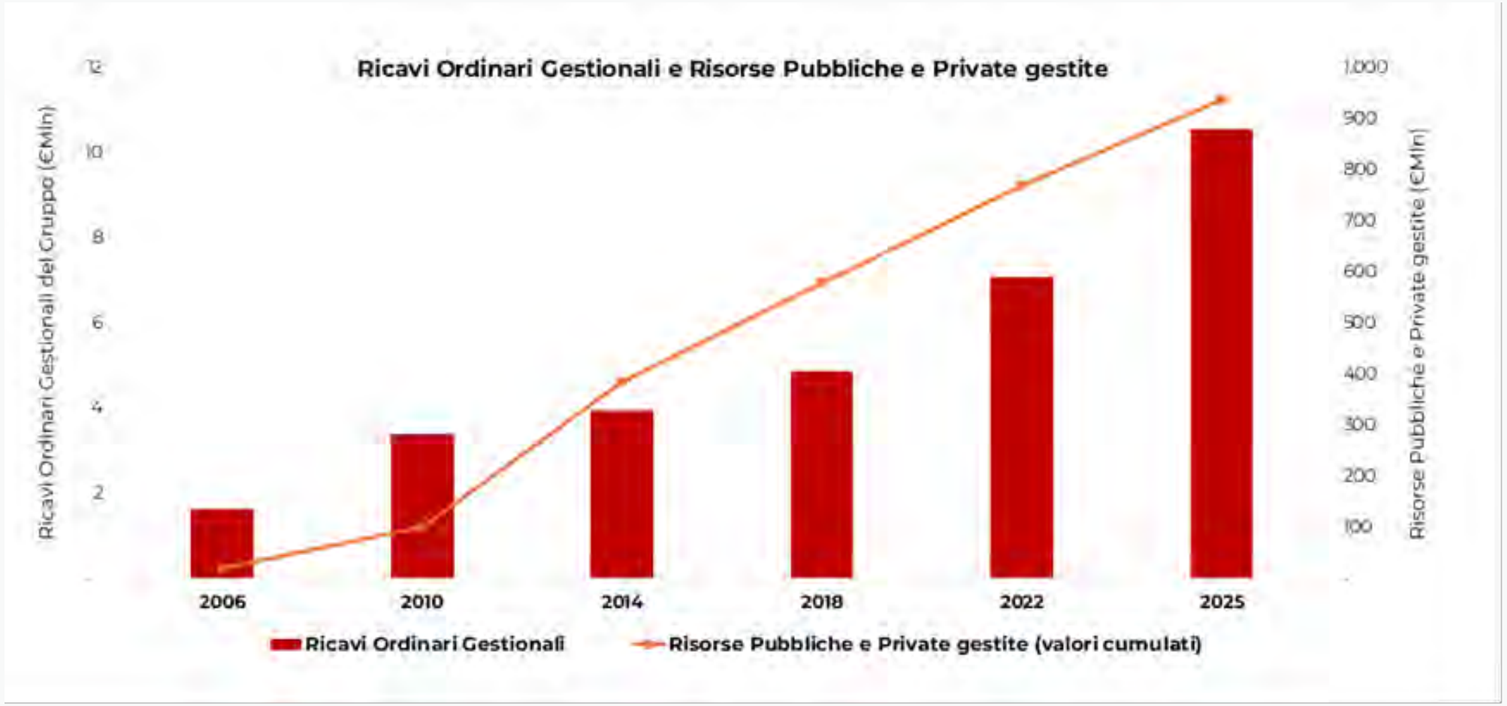
Vent’anni di crescita



Il valore più profondo della crescita di Sinloc non risiede esclusivamente nella dimensione raggiunta; questi numeri descrivono l’evoluzione del nostro ruolo

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Una traiettoria costruita nel tempo



La crescita è stata il risultato di un **business model** e di scelte efficaci, di investimenti sostenibili e di un orientamento alla consulenza indirizzato all'eccellenza tecnica, alla concretezza e all'innovazione

NOTA: I ricavi del Gruppo Sinloc negli ultimi bilanci consolidati sono pari a circa 50 milioni, ma essendo votati alla concretezza, abbiamo preferito indicare qui i soli ricavi "gestionali" e ordinari, quelli cioè che creano valore aggiunto da ripartire tra personale e azionisti, ovvero utilizzati per investimenti in strutture e innovazione che ci faranno crescere ancora in futuro

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Il Nord Est: il nostro contributo



~300
progetti

~160
enti, imprese e organizzazioni assistite nel NE

~500 Mln€
di risorse attivate a favore del Nord Est

Nel Nord Est abbiamo sviluppato modelli di intervento innovativi e portato competenze che sono andati ad arricchire le organizzazioni locali

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Competenze che continuano a generare valore



Marzo 2010

NEGLI ULTIMI 20 ANNI ABBIAMO

FORMATO OLTRE **150** DIPENDENTI FORNENDO COMPETENZE SPECIALISTICHE

OLTRE **3.500** ORE DI FORMAZIONE INTERNA ATTIVATE DAL 2006

Settembre 2025



Sinloc è stata, ed è, un luogo in cui professionalità diverse imparano a lavorare insieme su problemi reali

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Quattro interventi, quattro modelli per generare valore



I numeri descrivono la dimensione raggiunta.
I progetti realizzati in settori diversi raccontano che cosa questa dimensione significa concretamente per i territori

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Euganea sanità

2013

INVESTIMENTO NELLA REALIZZAZIONE DEL NUOVO OSPEDALE DI SCHIAVONIA (PD) E GOVERNANCE DEL PROGETTO

- Intervento in PPP
- Elevata efficienza gestionale e performance impiantistica (impianti FV, geotermico, ecc.)
- L'opera ha contribuito a rivitalizzare un contesto urbano periferico
- Riduzione del canone richiesto all'ASL rispetto allo storico, in virtù dei risparmi determinati dall'efficientamento

450
posti letto

+180.000
abitanti nel bacino di riferimento

155 Mln€
di investimento complessivo



20° ANNIVERSARIO SINLOC



ELENA Venezia e Padova

2014 - 2019

PROGRAMMA EU PER L'EFFICIENZA ENERGETICA: AGGREGARE PER RENDERE GLI INTERVENTI REALIZZABILI

- Un modello di sostegno ad interventi di efficientamento energetico e produzione di energie rinnovabili attraverso l'aggregazione di bisogni e la creazione di massa critica
- Elevati multipli rispetto al costo di attivazione e trasferimento di competenze agli enti locali

110
comuni nelle province di Padova e Venezia

+ 430
edifici pubblici

71.000
punti luce

68 Mln€
di investimenti complessivi

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Mercati agroalimentari

2022 - 2026

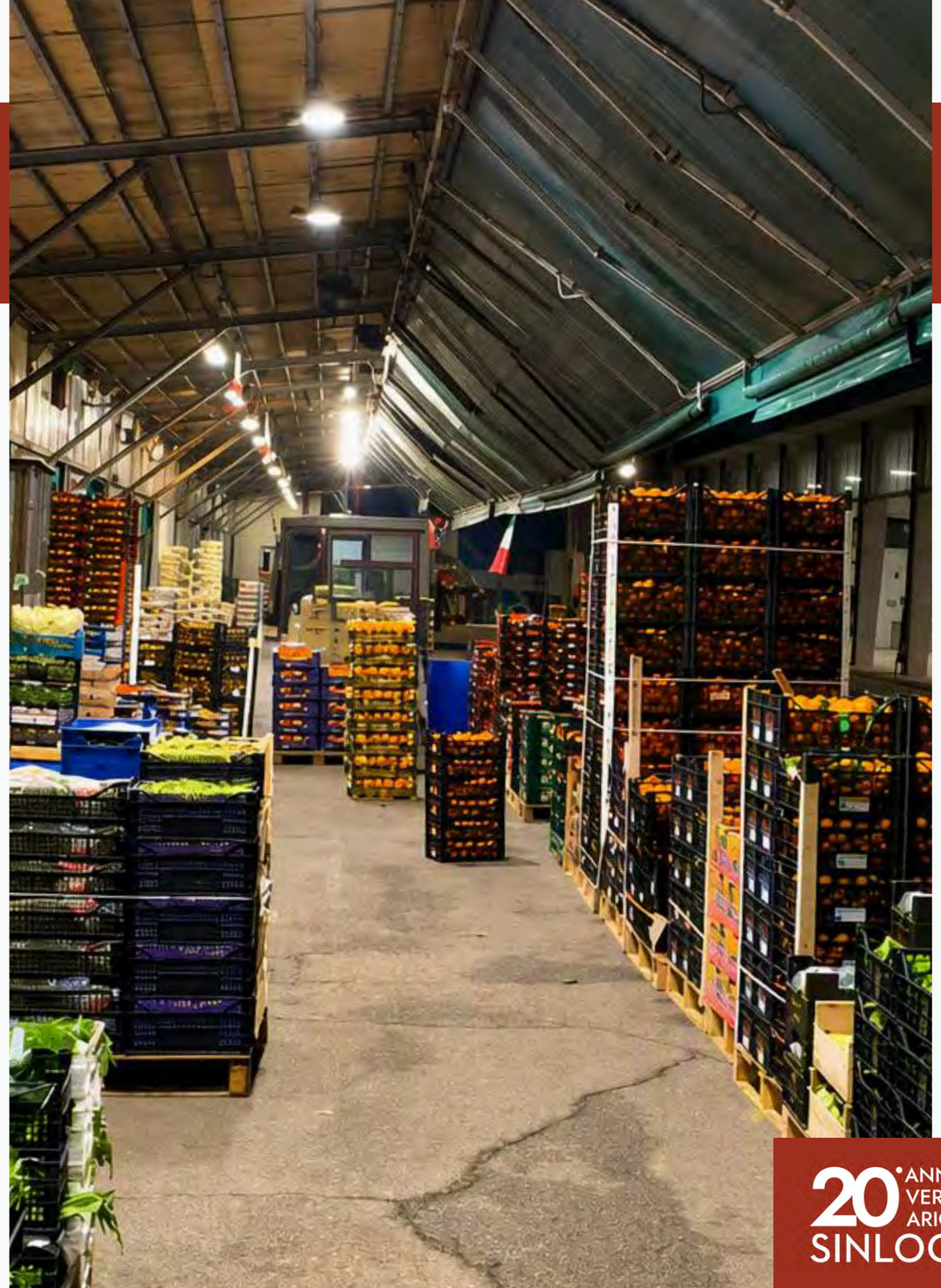
CON ITALMERCATI
DAI BISOGNI DI UNA RETE A INTERVENTI CONCRETI PER UN INTERO SISTEMA

Un percorso che ha trasformato una strategia condivisa in una pipeline di investimenti finanziati, grazie all'attivazione di una linea PNRR dedicata allo sviluppo della logistica dei mercati agroalimentari all'ingrosso

4
mercati agroalimentari assistiti del NE

30 Mln€
risorse ottenute per i mercati del NE

43 Mln€
di investimenti complessivi



20° ANNIVERSARIO SINLOC



Comunità energetiche

2023 - 2026

CER SVILUPPATE GRAZIE A PIATTAFORME DI ASSISTENZA TECNICA PROMOSSE DALLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

- Portare capacità specialistiche nei territori che difficilmente potrebbero svilupparle autonomamente
- Trasformare la transizione energetica in un'opportunità concretamente accessibile anche alle realtà più piccole

11
CER costituite nelle province di Padova, Rovigo e Verona

46
comuni assistiti

8
MW di potenza potenziale

15,8 Mln€
di investimenti attivabili

20° ANNIVERSARIO SINLOC

Possibili ambiti di intervento

PRINCIPALI SETTORI DI INTERVENTO

- Rigenerazione urbana e Impact Real estate
- Transizione energetica tra cui Comunità Energetiche
- Mobilità sostenibile e logistica
- Reti e utilities
- Arte, Cultura e Turismo
- Sanità e Welfare
- Alimentazione e Salute
- Formazione e Innovazione
- Digitalizzazione

GRUPPO SINLOC

SINLOCMC Mediazione Creditizia

CIBUSALUS®

SINLOC ME Sinloc Moving Energy

SINLOC SGR Sinloc Investimenti SGR

SINLOC Sinloc Cube Sicilia & Calabria

Open Impact®

as&p bridge to impact

Il Gruppo Sinloc nel corso dei prossimi anni affiancherà i territori di riferimento, tra cui il Nord Est, per promuovere progetti sostenibili attraverso l'advisory e gli investimenti

20° ANNIVERSARIO SINLOC