

Curriculum formativo – professionale

Avv. Elisa Fagnani, Ph.D

PROFILO

Laureata in **Giurisprudenza** nel 2006 magna cum laude, abilitata all'esercizio della **professione forense** (iscritta all'Albo Ordine degli Avvocati di Busto Arsizio fino al 2015), consegue il **dottorato in Diritto costituzionale** presso l'Università degli Studi di Milano. Frequenta la School of Management del **Politecnico di Milano** (Master II livello - SUM). Svolge **attività di ricerca scientifica** in campo giuridico – **Diritto costituzionale** dal 2007 al 2015, presso l'Università degli Studi di Milano e **Diritto amministrativo** dal 2016 al 2020, presso l'Università di Milano-Bicocca. Membro stabile (2007-2016) delle commissioni d'esame di Diritto costituzionale, Diritto pubblico comparato e Diritto anglo-americano (Dip. di Diritto pubblico nazionale e sovranazionale dell'Università di Milano). Ha svolto altresì numerosi incarichi di ricerca per pubbliche amministrazioni e altri enti di ricerca.



I principali ambiti di ricerca scientifica:

Educazione, formazione professionale e istruzione, con particolare riguardo al tema dell'autonomia scolastica; sistemi di finanziamento del sistema scolastico, dei diritti fondamentali e sociali (diritto allo studio, disabilità); politiche nazionali e regionali di sostegno all'istruzione; determinazione dei Livelli Essenziali delle Prestazioni (ex art. 117, Cost.); sistemi di finanziamento delle politiche sociali e delle politiche per l'istruzione

Autonomie territoriali, in particolare, processi di regionalismo e di attuazione del federalismo fiscale

Sistema universitario e ricerca, in primis con riguardo al tema del diritto allo studio universitario, (membro dell'Osservatorio per il DSU istituito da Regione Lombardia, 2006-2009), in seguito con riferimento alla governance dell'università e all'amministrazione universitaria. Nel 2015 presenta con successo all'Università di Milano-Bicocca un progetto di ricerca volto a supportare le amministrazioni universitarie attraverso strumenti di orientamento connessi ai principali mutamenti interpretativi e applicativi del diritto universitario (analisi della giurisprudenza amministrativa, ordinaria, contabile e della produzione normativa e regolamentare; best practices attuate dalle amministrazioni universitarie).

Dal 2012 si accosta al **mondo no profit**, da allora sostiene numerose realtà appartenenti al terzo settore legate all'ambito educativo, assistenziale e culturale (localizzate nelle province di Varese, Como, Monza, Milano), attraverso attività di consulenza connesse a vari aspetti, quali aspetti organizzativi e di *governance* istituzionale, controllo di gestione, pianificazione strategica e diversificazione delle fonti di finanziamento, bilancio sociale e di sostenibilità, definizione del quadro legislativo e delle normative applicabili, riforma del terzo settore.

Dal 2019 è membro del Consiglio di Amministrazione della **Fondazione Comunitaria del Varesotto** e membro dell'organo di indirizzo di **Fondazione Cariplo** (*Commissione Centrale di Beneficenza*). Ivi è membro della *Commissione Servizi alla Persona* e della *Commissione Arte e Cultura* ed uditore della *Commissione Patrimonio*. Dal 2020 è membro del Consiglio di Amministrazione del **Teatro Sociale "Delia Cajelli"** di Busto Arsizio.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie/abilità professionali 	<p>27 marzo 2015-16 maggio 2015</p> <p>Master in Finanziamenti Europei (Milano, 11ª Edizione – Fondazione La Fenice, Rödl & Partner)</p> <p>I finanziamenti europei previsti nell'ambito dell'VIII programma quadro (UE 2014-2020) – a gestione diretta e indiretta; tecniche di progettazione; strutturazione delle partnership; pianificazione finanziaria; eleggibilità dei costi. Totale ore di formazione: 40</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie/abilità professionali 	<p>28 aprile 2014-16 giugno 2014</p> <p>Corso di formazione: L'Europa a scuola: finanziamenti europei e cooperazione a livello internazionale. Un'occasione di valutazione e miglioramento dell'offerta formativa scolastica (Docente: L. Lovisolo, c/o Università Cattolica del Sacro Cuore)</p> <p>Politica di coesione 2014-2020; Fondi strutturali per la scuola e Fondi diretti per la scuola (in part. Programma Erasmus+) e progettazione europea.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie/abilità professionali 	<p>1 gennaio 2009 - 31 gennaio 2012</p> <p>Dottorato di ricerca in diritto costituzionale, XXIV ciclo</p> <p>Università degli studi di Milano, facoltà di giurisprudenza</p> <p>Attività di studio e ricerca nell'ambito del diritto costituzionale e del diritto pubblico comparato</p> <p><i>Tesi di dottorato dal titolo "Il diritto all'istruzione. Stato di attuazione e finanziamento del sistema nella prospettiva del federalismo fiscale"</i>, vincitrice del secondo PREMIO CUOCOLO 2012 "Rassegna nazionale di studi giuridici in memoria del Prof. Fausto Cuocolo", per la miglior tesi di dottorato discussa nell'anno 2011 nelle materie di diritto costituzionale, diritto pubblico, diritto regionale e delle autonomie, diritto pubblico dell'economia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Dottore di ricerca, Ph.D</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali abilità professionali • Qualifica conseguita 	<p>20, 21, 22 dicembre 2010 – 19 ottobre 2011</p> <p>Ordine degli Avvocati di Milano</p> <p>Concorso per il conseguimento dell'abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato</p> <p>Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato conseguita il 19/10/2011</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie/abilità professionali • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>1 novembre 2006 - 3 luglio 2008</p> <p>Master SUM - School of Management - Politecnico di Milano</p> <p>Master in UNIVERSITY AND RESEARCH MANAGEMENT</p> <p>Management dell'Università e degli Enti di ricerca, formazione di dirigenti e quadri amministrativi delle università e degli enti di ricerca</p> <p>Diploma di master universitario di II livello – votazione conseguita: 107/110</p> <p>Master europeo di secondo livello, corso di perfezionamento scientifico e di alta formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali 	<p>9 settembre 2008 - 6 dicembre 2008</p> <p>Università cattolica del Sacro Cuore di Milano, area post-lauream</p> <p>"Corso speciale per la preparazione dell'esame di stato-avvocato"</p> <p>Redazione di pareri ed atti in materia di diritto civile e penale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali • Qualifica conseguita 	<p>A.A. 2001/02 - A.A. 2005/2006</p> <p>Università degli Studi di Milano, facoltà di Giurisprudenza</p> <p>Discipline giuridiche, indirizzo internazionale e dell'Unione Europea.</p> <p>Tesi di laurea triennale in Diritto anglo-americano dal titolo "La politica delle nomine dei membri della Corte suprema degli Stati Uniti d'America"</p> <p>Tesi di laurea magistrale in Diritto costituzionale dal titolo "Il diritto allo studio universitario: panorama nazionale e approfondimenti sulle politiche della Regione Lombardia"</p> <p>Laurea magistrale in giurisprudenza, votazione conseguita: 110/110 cum laude</p>

• Date	A.S. 1996/97 – A.S. 2000/01
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo scientifico paritario “Blaise Pascal” - Via Miani n. 1, Busto Arsizio (VA)
• Principali materie / abilità professionali	Liceo scientifico
• Qualifica conseguita	Diploma di Maturità scientifica

ESPERIENZE LAVORATIVE

• Date (da – a)	Giugno 2015 – attualmente
• Tipo di azienda o settore	PMI e start-up (servizi e attività produttive)
• Tipo di impiego	Incarichi di consulenza professionale
• Principali mansioni/responsabilità	Consulenza strategica e operativa a PMI (settori manifatturiero, tessile, della formazione, turistico...) sugli aspetti organizzativi e di governance, investimenti per l'innovazione, sviluppo sostenibile nelle tre dimensioni - ambientale, sociale e governance – anche come strumento agevolativo per l'accesso al credito; attività di comunicazione e creazione di corsi di formazione ad hoc nell'ambito della sostenibilità per le PMI
• Date (da – a)	Gennaio 2012 - attualmente
• Tipo di azienda o settore	Enti terzo settore operanti in ambito educativo, culturale e musicale
• Tipo di impiego	Incarichi di consulenza professionale
• Principali mansioni/responsabilità	Attività di consulenza connesse a vari aspetti, quali aspetti organizzativi e di governance istituzionale, pianificazione strategica e diversificazione delle fonti di finanziamento, definizione del quadro legislativo e delle normative applicabili, riforma del terzo settore. Consulenze professionali ad hoc e incarichi pluriennali. Tra gli incarichi pluriennali: Istituti scolastici paritari di Busto Arsizio, Gallarate, Legnano, Monza, Milano e Como; enti culturali di Milano (Centro Culturale Rosetum, Fondazione A.C. Monzino); enti assistenziali operanti a livello locale (Fondazione Asilo Mariuccia, Ass. T'Immagini..) e a livello nazionale (Fondazione Banco Alimentare; Associazione Nazionale City Angels Italia; Fondazione Banco Farmaceutico)
• Date (da – a)	1 gennaio 2016 – 1 gennaio 2020
• Nome e indirizzo datore di lavoro	Università degli Studi di Milano-Bicocca, Piazza dell'Ateneo Nuovo, 1, Milano
• Tipo di azienda o settore	Dipartimento di giurisprudenza
• Tipo di impiego	Research fellowship
• Principali mansioni/responsabilità	Attività di ricerca inerente agli sviluppi più recenti dell'amministrazione universitaria italiana, attraverso l'analisi giurisprudenziale, la definizione del quadro normativo e l'individuazione delle best practices attuate dalle amministrazioni universitarie. Ideazione e realizzazione della banca dati <i>open content</i> sull'università (prassi amministrative, legislazione, dottrina, giurisprudenza amministrativa, costituzionale, contabile)
• Date (da – a)	20 novembre 2015 – gennaio 2017
• Nome e indirizzo datore di lavoro	Dedalo scs ONLUS, Via Ferrari 14, Como
• Tipo di azienda o settore	Istituto di formazione
• Tipo di impiego	Project management
• Principali mansioni/responsabilità	Coordinamento, relazioni con i partner e con l'Agenzia Nazionale e Administrative manager di “SETUP”, progetto interamente finanziato dall'UE per tre anni (Erasmus+programme) dal titolo “ <i>Starter, Innovation Manager, Network Manager: a vocational training path on entrepreneurship to fill the gap between educational systems and labour market</i> ”. Realizzazione di un corso di formazione professionale che si svolgerà contestualmente in 3 differenti Paesi membri (Italia, Polonia, Portogallo; corso in parte in ambiente e-learning su apposita training platform, con blended mobility e stage in aziende all'estero) finalizzato a formare tre nuove figure professionali (non ancora incluse nel QRSP). L'incarico include il supporto alla realizzazione del piano formativo su due annualità (durata, articolazione, docenze, percorso di riconoscimento, etc..).

- Date (da – a) giugno 2015 - maggio 2016
- Nome e indirizzo datore di lavoro FONDARTIGIANATO (Fondo Artigianato Formazione), Via s. Croce in Gerusalemme 63, 00185, Roma
 - Tipo di azienda o settore Fondo interprofessionale per la Formazione Continua
 - Tipo di impiego **Commissario - Membro del Gruppo Tecnico di Valutazione** – Articolazione Regionale per la Lombardia
- Principali mansioni/responsabilità Valutazione dei progetti di formazione a valere su Fondartigianato

- Date (da – a) 17 ottobre 2014 - 31 dicembre 2015
- Nome e indirizzo datore di lavoro Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1, Milano
 - Tipo di azienda o settore Direzione di Sede - Ufficio Coordinamento Progetti a bando
 - Tipo di impiego **Incarico professionale di consulenza**
- Principali mansioni/responsabilità Supporto alla Direzione di sede nella selezione dei progetti proposti dai responsabili delle strutture di ricerca e dai docenti universitari per finanziamenti pubblici a valere su bandi pubblici (Regione Lombardia, MIUR). Individuazione di opportunità di finanziamento pubblico o privato per iniziative di interesse per l'Ateneo. Identificazione di possibili partner, presentazione e gestione di progetti finanziati.

- Date (da – a) 1 marzo 2014 - 31 luglio 2014
- Nome e indirizzo datore di lavoro Studi per l'Amministrazione s.r.l.
 - Tipo di azienda o settore Società di consulenza per le pubbliche amministrazioni
 - Tipo di impiego **Incarico di ricerca e consulenza**
- Principali mansioni/responsabilità Attività di ricerca e consulenza in relazione al progetto "servizio di assistenza tecnica finalizzato all'accompagnamento delle decisioni e alle sviluppo delle politiche pubbliche in tema di diritto allo studio", realizzatosi a supporto della PA-Regione Lombardia

- Date (da – a) 1 settembre 2012 - 28 febbraio 2014
- Nome e indirizzo datore di lavoro Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Statale di Milano, Dipartimento di Diritto Pubblico italiano e sovranazionale - via Festa del Perdono 7, Milano
 - Tipo di azienda o settore Università statale
 - Tipo di impiego **Assegnista di ricerca**
- Principali mansioni/responsabilità

Attività didattica - Attività preparatorie e connesse alla realizzazione dei corsi semestrali di Diritto costituzionale, Diritto pubblico comparato, Diritto anglo americano: supporto alla predisposizione del calendario delle lezioni, preparazione materiali didattici, preparazione dei test e delle prove scritte intermedie e valutazione degli elaborati, tutoraggio degli studenti, esaminatrice agli orali conclusivi del corso.

Attività di ricerca - Diritto costituzionale. Partecipazione a progetti di ricerca del Dip. (quali ad es. PRIN 2010/2011). Ambiti di indagine: sistemi di istruzione, istruzione professionale e istruzione superiore, formazione continua. Diritti sociali, in part. diritto all'istruzione, Realizzazione programma di ricerca dal titolo "Il potenziamento del principio dell'autonomia scolastica: strumenti di governance, sistema di finanziamento, best practices, anagrafi, informatizzazione delle procedure e dematerializzazione". Il progetto si realizza tramite l'analisi sul campo (presso amministrazioni scolastiche ospitanti – di tutti gli ordini e gradi) delle procedure, delle prassi amministrative oltreché dei rapporti istituzionali istaurati ai vari livelli di governo, realizzati nell'ambito dell'amministrazione scolastica. Realizzazione opera monografica dal titolo "Tutela dei diritti fondamentali e crisi economica: il caso dell'istruzione. Stato di attuazione, funzioni amministrative e finanziamento del sistema", Ed. Giuffrè, 2014.

- Date (da – a) 10 luglio 2012 - 15 dicembre 2012
- Nome e indirizzo datore di lavoro Èupolis Lombardia – Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione
 - Tipo di azienda o settore Ente di ricerca ed ente dipendente di Regione Lombardia
 - Tipo di impiego **Incarico professionale di consulenza e di ricerca**
- Principali mansioni/responsabilità Attività di consulenza con specifico riferimento al Diritto allo Studio Universitario (DSU), in particolare: progettazione e realizzazione di rilevazioni presso le università lombarde; accompagnamento alla predisposizione di un apposito sistema informativo; definizione degli indicatori; elaborazione ed analisi dati; sistematizzazione basi dati; monitoraggio della produzione scientifica sul tema del DSU; supporto alla gestione dell'Osservatorio regionale per il diritto allo studio universitario.

- Date (da – a) febbraio 2012 - giugno 2012
- Nome e indirizzo datore di lavoro Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria Gestionale -Via Lambruschini 4b, Milano
 - Tipo di azienda o settore Dipartimento universitario, attività di ricerca e didattica nel settore dell'ingegneria gestionale
 - Tipo di impiego **Contratto di ricerca**
 - Principali mansioni/responsabilità Collaborazione al progetto *“Il ruolo del governo regionale nella regolazione e finanziamento del sistema universitario”*. In particolare: raccolta e sistematizzazione della normativa relativa alla regolazione del settore universitario, sia per quello che riguarda la normativa regionale, sia in un'ottica comparativa nazionale. Per la relativa sistematizzazione, interpretazione e approfondimento, l'attività di ricerca comprende il ricorso ad interviste con testimoni privilegiati (Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, direttori amministrativi di Università ed enti di ricerca, funzionari regionali, etc...).

- Date (da – a) 1 gennaio 2009 – 1 gennaio 2012
- Nome e indirizzo datore di lavoro Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Statale di Milano, via Festa del Perdono 7 – 20122 Milano, Dipartimento di Diritto Pubblico, processuale civile, internazionale ed europeo
 - Tipo di azienda o settore Ente pubblico autonomo
 - Tipo di impiego **Dottorato di ricerca in Diritto Costituzionale** (settore disciplinare IUS/08)
 - Principali mansioni/responsabilità Ricerca scientifica, attività di assistenza didattica e ricevimento studenti, preparazione elaborati valutativi per gli studenti, partecipazione agli esami in qualità di esaminatrice, assistenza alle tesi di laurea per i corsi di Diritto Costituzionale e di Diritto Pubblico comparato, Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano. Collaborazione all'attività di ricerca scientifica presso il Dipartimento di diritto pubblico, processuale civile, internazionale ed europeo, con particolare riguardo ai temi connessi all'istruzione, alla formazione professionale, alla formazione superiore (università, enti di ricerca), e alle autonomie funzionali ai diritti sociali. In particolare: autonomia scolastica ed universitaria; diritto allo studio universitario e scolastico; politiche nazionali e regionali di sostegno all'istruzione (meno abbienti, libertà di scelta delle famiglie); determinazione dei livelli essenziali delle prestazioni, a norma dell'art. 117, lett. n) della Costituzione; sistemi di finanziamento delle politiche sociali, con particolare riferimento alle politiche dell'istruzione; processi di attuazione del federalismo fiscale.

- Date (da – a) 1 dicembre 2009 - luglio 2010
- Nome e indirizzo datore di lavoro IReR, Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Via Copernico 38, 20125 Milano
 - Tipo di azienda o settore Ente di ricerca
 - Tipo di impiego **Incarico di ricerca**
 - Principali mansioni/responsabilità Attività di ricerca nel working group costituito per la realizzazione del rapporto di autovalutazione della regione Lombardia finalizzata ad analizzare gli effetti del sistema universitario sullo sviluppo regionale e facente parte delle attività realizzate nell'ambito del Programme on Institutional Management in Higher Education (IMHE), promosso dall'OECD *“Higher Education in Regional and City Development: Lombardy, Italy 2011”*; collaborazione alla realizzazione del paper *“IReR (2010) - The region of Lombardy, Italy: Self- Evaluation Report - , OECD Reviews of Higher Education in Regional and City Development, IMHE”* (area specifica: Social, cultural and environmental development, Chapter 4).

- Date (da – a) 12 Marzo 2010 - 30 giugno 2010
- Nome e indirizzo datore di lavoro IReR, Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Via Copernico 38, 20125 Milano
 - Tipo di azienda o settore Ente di ricerca
 - Tipo di impiego **Incarico di ricerca**
 - Principali mansioni/responsabilità Attività di ricerca nel contesto delle politiche nel campo dell'istruzione, della formazione e del lavoro di Regione Lombardia, dal titolo *“Sperimentazione Valutatore Indipendente ai sensi dell'art. 17 della l.r. n. 22/2006 e dell'art. 27 della l.r. n. 19/2007 relativamente al biennio di attività 2008-2010”*

- Date (da – a) 5 marzo 2010 a maggio 2010
- Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Pavese per studi post-universitari, Viale Cesare Battisti n. 54, Pavia
 - Tipo di azienda o settore Ente di ricerca nell'area economica aziendale
 - Tipo di impiego **Incarico professionale di consulenza e di ricerca**
 - Principali mansioni/responsabilità Presso ARIFL (Regione Lombardia), attività di ricerca e consulenza relativamente ai settori: disabilità e diritto allo studio universitario

- Date (da – a) 10 gennaio 2010 – 26 marzo 2010
- Nome e indirizzo datore di lavoro Ass. culturale “Il Rischio Educativo”, via Pergolesi 8, 20124 Milano
- Tipo di azienda o settore Associazione culturale riconosciuta come soggetto accreditato/qualificato per la formazione del personale della scuola
- Tipo di impiego **Coordinatrice scientifica**
- Principali mansioni/responsabilità Attività di realizzazione (coordinamento, segreteria scientifica) del corso di formazione/aggiornamento del personale docente “*Cittadini perché uomini. Autorità, libertà e bene comune*” tenutosi nel periodo febbraio 2010-marzo 2010, c/o l’Università degli Studi di Milano, patrocinata dal MIUR, rivolta a docenti del sistema di istruzione e studenti universitari nel contesto nell’inserimento di “Cittadinanza e Costituzione” tra le materie curriculari obbligatorie.

- Date (da – a) 1 aprile 2009 - 27 novembre 2009
- Nome e indirizzo datore di lavoro IReR, Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Via Copernico 38, 20125 Milano
- Tipo di azienda o settore Ente di ricerca
- Tipo di impiego **Incarico di ricerca**
- Principali mansioni/responsabilità Attività di ricerca nel contesto delle politiche nel campo dell’istruzione, della formazione e del lavoro di Regione Lombardia (con particolare riferimento al sistema di finanziamento complessivo e di settore dei suddetti ambiti) dal titolo “*Sperimentazione Valutatore Indipendente ai sensi dell’art. 17 della l.r. n. 22/2006 e dell’art. 27 della l.r. n. 19/2007 relativamente al biennio di attività 2008-2010*”

- Date (da – a) 24 luglio 2009 - 31 dicembre 2009
- Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Pavese per studi post-universitari, Viale Cesare Battisti n. 54, Pavia
- Tipo di azienda o settore Ente di ricerca nell’area economica aziendale
- Tipo di impiego **Incarico professionale di consulenza e di ricerca**
- Principali mansioni/responsabilità Attività di ricerca nell’ambito del sistema universitario e attività di supporto/consulenza all’ente regionale “ORDAS” con riferimento alle politiche regionali nell’ambito del sostegno agli studenti universitari.

- Date (da – a) 3 giugno 2008 - 31 dicembre 2008
- Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Pavese per studi post-universitari, Viale Cesare Battisti n. 54, Pavia
- Tipo di azienda o settore Ente di ricerca nell’area economica aziendale
- Tipo di impiego **Incarico professionale di consulenza e di ricerca**
- Principali mansioni/responsabilità Svolgimento attività di ricerca, di pubblicazione, di raccolta ed elaborazione dei dati relativi alle università lombarde, segreteria tecnica dell’Osservatorio Regionale per il DSU, organizzazione di workshop/seminari finalizzati alla comprensione di tematiche rilevanti sul diritto allo studio, controllo di gestione, supporto alla fase di valutazione e programmazione delle politiche connesse al sistema universitario della DG IFL- Regione Lombardia

- Date (da – a) 4 giugno 2008 - 21 novembre 2008
- Nome e indirizzo datore di lavoro IReR, Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Via Copernico 38, 20125 Milano
- Tipo di azienda o settore Ente di ricerca
- Tipo di impiego **Incarico di ricerca**
- Principali mansioni/responsabilità Realizzazione di ricerca commissionata dal titolo “*Best practices nella gestione del patrimonio immobiliare delle università europee. Real Estate management nelle università europee*”

- Date (da – a) 1 marzo 2006 – 31 maggio 2008
- Nome e indirizzo datore di lavoro ARIFL, Agenzia Regionale Istruzione, Formazione, Lavoro - Regione Lombardia, via Cardano 10, 20125 Milano
- Tipo di azienda o settore Assessorato Istruzione, Formazione, Lavoro
- Tipo di impiego **Incarico di ricerca**
- Principali mansioni/responsabilità Attività di ricerca, consulenza, studio e organizzazione all’interno dell’ente “Osservatorio Regionale per il Diritto allo Studio Universitario”. In particolare: raccolta ed elaborazione dei dati relativi alle università lombarde, attività di ricerca e pubblicazione, organizzazione di workshop/seminari finalizzati alla comprensione di tematiche rilevanti sul diritto allo studio, controllo di gestione, supporto alla fase di valutazione e programmazione delle politiche connesse al sistema universitario della DG IFL- Regione Lombardia

• Date (da – a)	Dal 2002 al 2006
• Nome e indirizzo datore di lavoro	Soc. Fincomics (c/o Finco Marco) Via Moneta 1, Cesano Boscone, Milano
• Tipo di azienda o settore	Attività culturali e teatrali
• Tipo di impiego	Organizzazione attività culturali
• Principali mansioni/responsabilità	Coordinamento, gestione, organizzazione, allestimento delle attività culturali

PUBBLICAZIONI E ALTRE INFORMAZIONI

Publicazioni

Tutela dei diritti fondamentali e crisi economica: il caso dell'istruzione. Stato di attuazione, funzioni amministrative e finanziamento del sistema (Elisa Fagnani), Ed. Giuffrè, 2014
(Opera monografica)

I raccordi con lo Stato e con le altre Regioni (Elisa Fagnani), in L. Violini, *Lineamenti di diritto costituzionale della Regione Lombardia*, (Cap. IX), Giappichelli, Torino, 2014
(Capitolo di libro)

Quando il TAR "aiuta" la parità reale, in *Il sussidiario.net*, 25 aprile 2014
(Articolo)

La Corte si pronuncia nuovamente sul riparto di competenze in materia di istruzione e boccia l'assunzione diretta dei docenti in Lombardia (Elisa Fagnani), in *Le Regioni*, a. XLI, n. 4, ed. Il Mulino, Bologna, 2013
(Articolo)

Verso nuovi modelli di welfare aziendale: i flexible benefit tra vincoli, opportunità e prospettive di sviluppo (Elisa Fagnani), in *Nuove Tutele, quadrimestrale di politiche sociali, diritto e pratica previdenziale*, n. 2, Roma, 2013
(Articolo)

Dalla crisi del welfare state al welfare aziendale. Flexible benefits: verso una nuova forma di finanziamento indiretto all'istruzione? (Elisa Fagnani), in *Rivista del Diritto della Sicurezza Sociale*, n. 1, Bologna, 2013
(Articolo)

"Istruzione e formazione professionale verso il completamento della riforma: tra anticipazioni regionali e pronunciamenti della Corte" (Elisa Fagnani), in L. Violini (a cura di), *Verso il decentramento delle politiche di welfare*, Ed. Giuffrè, Milano, 2011
(Contributo)

"Potenziare i servizi di residenzialità universitaria: alcune iniziative e molte criticità" (Elisa Fagnani), in *Non profit*, a. XVI, n. 1, Ed. Maggioli, 2010
(Articolo)

"L'analisi di impatto della regolamentazione nella definizione dei livelli essenziali delle prestazioni concernenti il diritto allo studio universitario" (C. Cortellezzi, E. Fagnani, R. Pallanch), in *Il management nelle università e negli enti di ricerca*, Marcialum Press, Venezia, 2009
(Contributo)

"La valutazione degli interventi per il Diritto allo Studio Universitario" (a cura di T. Agasisti, B. Cafferini, E. Fagnani), *Collana Esperienze e metodi*, n. 4, ed. Guerini e Associati, Milano, 2008.
(Curatela)

“*Le leggi regionali in materia di diritto allo studio universitario: un’analisi comparata*” (Elisa Fagnani), in *Le Regioni*, a. XXXVI, n. 4-5, ed. Il Mulino, Bologna, 2008
(Articolo su sez. Osservatorio)

“*Rapporto sul diritto allo studio universitario in Lombardia*” (a cura di T. Agasisti, E. Fagnani, P. Lamperti), *Collana Esperienze e Metodi*, n. 3, Ed. Guerini e Associati, Milano, 2008
(Curatela)

Prima lingua:

Italiano

Altre lingue:

Inglese

Premi e riconoscimenti:

Vincitrice del secondo PREMIO CUOCOLO 2012 “*Rassegna nazionale di studi giuridici in memoria del Prof. Fausto Cuocolo*”, per la miglior tesi di dottorato discussa nell’anno 2011 nelle materie di diritto costituzionale, diritto pubblico, diritto regionale e delle autonomie, diritto pubblico dell’economia [Titolo della tesi di dottorato “*Il diritto all’istruzione. Stato di attuazione e finanziamento del sistema nella prospettiva del federalismo fiscale*”]

Ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30.06.2003 e del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) autorizzo il trattamento dei dati personali

Busto Arsizio, 5 dicembre 2022



(firma)